

# Plano Estratégico da FEUP

## 2005-2009

### Missão

Educação e formação de profissionais de Engenharia de nível internacional, sustentadas em Investigação e Desenvolvimento de excelência com foco regional mas com qualidade reconhecida ao nível global e numa prática de extensão de reconhecida qualidade, contemplando as vertentes científica, técnica, ética e cultural.

### Visão

A FEUP pretende ser reconhecida como uma referência nacional e internacional entre as escolas de engenharia, quer ao nível da formação, quer ao nível da investigação desenvolvimento e extensão e considera ser o potencial intelectual, científico e técnico dos seus recursos humanos a principal valência para atingir este desiderato.

Os diplomados pela FEUP devem ser competitivos no mercado global de trabalho e agentes de mudança no tecido empresarial. Nesse sentido, para além de uma sólida formação técnico-científica, a FEUP procurará conferir-lhes um conjunto de competências e de valores, em especial as respectivas capacidades e atitudes pessoais, interpessoais e profissionais, de resolução de problemas e de desenvolvimento, concepção, implementação e operação de sistemas empresariais, bem como a integridade intelectual e o sentido da responsabilidade e da solidariedade, preparando-os para o sucesso profissional.

A FEUP actuará com qualidade reconhecida globalmente em todas as operações da fábrica do conhecimento, desde a investigação de carácter fundamental à prototipagem técnica e à transferência de tecnologia, directamente ou através de parcerias nacionais ou internacionais, empresariais ou institucionais. Dedicará uma atenção especial à difusão da ciência e tecnologia pelo grande público.

As suas actividades de extensão deverão ser um elemento essencial ao desenvolvimento do meio envolvente.

# Plano Estratégico

## Intenções Estratégicas

### Objectivo Estratégico 1

Reconhecendo que a principal componente da sua missão é a de formar profissionais de engenharia de reconhecida qualidade e competência, a FEUP consolidará e reforçará a sua posição entre as melhores Escolas de Engenharia da Europa.

#### Subobjectivo 1(a)

Considerando o papel fundamental que o ensino pré-graduado tem para a sociedade e para o reconhecimento externo da instituição, a FEUP desenvolverá os cursos de primeiro ciclo de modo a atrair os melhores alunos, através da actualização do conteúdo disciplinar, da criação de um ambiente cultural propício à formação integral dos alunos, por uma atenção especial à qualidade do ensino e, ainda, pela diferenciação dos cursos de modo a oferecer aos mais aptos as facilidades e as oportunidades só disponíveis em ambientes de excelência.

#### Subobjectivo 1(b)

Constatando o papel cada vez mais decisivo que a formação desempenha na vida profissional de cada um, a FEUP desenvolverá uma actuação progressivamente mais alargada na formação pós-graduada, tanto ao nível dos segundos e terceiros ciclos, como ao nível da designada formação contínua. Procurar-se-á integrar progressivamente as várias formas de actuação ao nível da formação numa linha única e coerente de formação ao longo da vida, através de flexibilização da oferta ao nível de conteúdo, forma e calendário.

### Objectivo Estratégico 2

Reconhecendo o papel fundamental das actividades de I&D, nomeadamente, como suporte de um ensino de qualidade, a FEUP procurará alcançar uma posição cimeira, tanto a nível nacional como internacional.

### Objectivo Estratégico 3

Reconhecendo o carácter vital que os recursos computacionais e de informação representam para as actividades de ensino/aprendizagem, I&D e gestão, a FEUP assegurará o seu permanente desenvolvimento, nomeadamente nos aspectos de capacidade, qualidade e acessibilidade.

#### Subobjectivo 3(a)

A FEUP assegurará a actualização permanente e a ampla acessibilidade dos recursos computacionais. Promoverá ainda sinergias entre os Departamentos e os Serviços por forma a reforçar competências internas e catalisar a inovação, constituindo-se uma referência tanto a nível regional como nacional.

### **Subobjectivo 3(b)**

Considerando a importância estratégica que a informação desempenha para as actividades de ensino, de I&D e de extensão, a FEUP desenvolverá infra-estruturas e serviços de informação que constituam uma referência, tanto regional como nacional, a partir de acções integradas entre os vários Serviços e Departamentos da FEUP e da cooperação com instituições externas.

## **Objectivo Estratégico 4**

Reconhecendo a importância vital que uma correcta utilização dos recursos de que dispõe tem para o cumprimento da sua missão, a FEUP gerirá os seus recursos humanos, financeiros e patrimoniais de um modo moderno, profissional e eficaz.

### **Subobjectivo 4(a)**

Considerando o papel fulcral que assume a forma como é assegurada a gestão dos seus recursos, a FEUP assumirá o modelo de gestão que garanta uma maior eficácia e eficiência na utilização dos mesmos.

### **Subobjectivo 4(b)**

Atendendo à especial importância que é reconhecida ao potencial intelectual, científico e tecnológico dos seus recursos humanos, a FEUP definirá e divulgará os critérios a utilizar na contratação e promoção do seu pessoal docente, investigador, técnico, administrativo e auxiliar e promoverá acções de formação necessárias para garantir a sua permanente actualização e adequação às funções exercidas. Procurará, ainda, garantir, permanentemente, que os mais competentes e empenhados encontrem na FEUP as condições e os meios para a progressão nas suas carreiras.

### **Subobjectivo 4(c)**

Para complementar os limitados meios financeiros provenientes do OE, a FEUP procurará fontes alternativas de financiamento que lhe permitam concretizar todos os seus objectivos estratégicos.

## **Objectivo Estratégico 5**

Reconhecendo que a ligação ao meio envolvente é um aspecto importante da sua actuação, a FEUP incrementará o seu relacionamento com a comunidade envolvente.

### **Subobjectivo 5(a)**

Considerando os benefícios mútuos que advêm de um relacionamento estreito com empresas e outras instituições, a FEUP incrementará progressivamente as actividades de extensão universitária, em particular nas áreas de prestação de serviços e de realização de projectos de I&D, com empresas industriais, de serviços e comerciais, bem como com entidades públicas.

### **Subobjectivo 5(b)**

Constatando o interesse crescente da sociedade em conhecer os resultados da aplicação dos meios que coloca à disposição das instituições que suporta, a FEUP desenvolverá um processo mais alargado e eficaz de prestação de contas das actividades que realiza.

## **Objectivo Estratégico 6**

Reconhecendo a importância especial da internacionalização da sua actividade para o cumprimento da sua missão, a FEUP incrementará as acções de cooperação com Instituições de reconhecido prestígio internacional, tanto ao nível do ensino como das actividades de I&D. A FEUP intensificará a cooperação com Escolas de Engenharia de países de língua Portuguesa.

## **Objectivo Estratégico 7**

Reconhecendo que a existência de uma imagem atractiva desempenha um importante papel na criação do espírito de escola, estimula o interesse dos potenciais alunos e contribui para a sua afirmação na comunidade, a FEUP investirá na criação de uma imagem forte, consistente e apelativa.